

Profielschets Raad van Commissarissen

A.1 Raad van Commissarissen

Doelstelling van de Raad

De RvC heeft tot taak *toezicht* te houden op het beleid van het Bestuur, de financiële situatie, op de algemene gang van zaken binnen de corporatie en de met haar verbonden rechtspersonen. De RvC staat het Bestuur met advies ter zijde. Daarnaast is de RvC verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren. De Raad van Commissarissen streeft naar diversiteit van zijn samenstelling.

De RvC staat onder leiding van de voorzitter van de RvC. De RvC fungeert als een college met gezamenlijke verantwoordelijkheid. Dat betekent dat alle leden van de RvC gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor besluiten die worden genomen in de RvC, ook als zij zich in de vergadering tegen de inhoud van het besluit hebben uitgesproken.

Gevraagde eigenschappen, achtergrond en kennis

De RvC dient als college in staat te zijn om met het Bestuur mee te kunnen denken op strategisch niveau, waarbij afzonderlijke leden van de raad op specifieke deelterreinen adviseur en sparringpartner zijn. Dit vereist dat de RvC in zijn geheel beschikt over een goed analytisch inzicht, zich positief-kritisch ten opzichte van het Bestuur opstelt, dit doet op een stimulerende wijze en daarbij op een prettige en heldere wijze communiceert. De RvC is zich daarbij bewust van zijn positie om als college op afstand toezicht te houden.

De RvC heeft als geheel de volgende achtergrond:

- a Bestuurlijke ervaring;
- b breed netwerk;
- c maatschappelijke betrokkenheid;
- d zicht op maatschappelijke ontwikkelingen;
- e kennis over zorg en welzijn.

Het verdient de voorkeur dat de RvC in zijn geheel over vakinhoudelijke kennis beschikt inzake:

- a financieel-economisch;
- b commercieel/marketing;
- c HRM/bedrijfskundig;
- d juridisch/fiscaal;
- e vastgoedontwikkeling/bouwmanagement.

Een en ander is uitgewerkt in een profiel voor de leden van de raad en een afzonderlijk profiel voor de voorzitter van de raad.

Minimaal één lid van de raad van commissarissen heeft ervaring in volkshuisvestingsaangelegenheden

Minimaal één lid van de raad van commissarissen is een zogenaamde financieel expert, hetgeen inhoudt dat deze persoon relevante kennis en ervaring heeft opgedaan in de financiële bedrijfsvoering bij naar omvang gelijkwaardige rechtspersonen

De meerderheid van de RvC bestaat uit leden die woonachtig zijn in, of binding hebben met Doesburg. Conform de statuten zijn de leden bij voorkeur woonachtig in het statutair werkgebied.

A.2 Voorzitter van de Raad van Commissarissen

Doel van de functie

De voorzitter maakt collegiaal deel uit van de RvC. Daarnaast is de voorzitter belast met het:

- a voorzitten van de vergaderingen;
- b zorgdragen voor goed functioneren van de RvC;
- c zorgdragen voor optimale participatie van leden van RvC;
- d coördineren van een team van commissarissen waarin verschillende disciplines en karakters vertegenwoordigd zijn.

Bijzondere taken van de voorzitter

De voorzitter heeft bijzondere taken met betrekking tot het organiseren zodat de volgende activiteiten worden opgepakt:

- a. het (her)benoemen van leden van de RvC;
- b. het signaleren van tegenstrijdige belangen van leden van de RvC;
- c. het optreden bij tussentijds aftreden van leden van de RvC;
- d. het evalueren van het eigen functioneren van de RvC en de relatie tot het Bestuur;
- e. de communicatie van de RvC met het Bestuur, de accountant en de overige door de RvC aangestelde adviseurs;
- f. de vertegenwoordiging, waar nodig en met terughoudendheid, van de RvC in externe relaties van de corporatie.

Principe 3 van de Code is integraal van toepassing in aanvulling op hetgeen in het profiel is uiteengezet. De voorzitter is in beginsel permanent aanspreekbaar voor de andere Commissarissen en het Bestuur. De voorzitter onderhoudt ten minste eenmaal per maand contact met het Bestuur en houdt de RvC van deze contacten op de hoogte. Wanneer hij of zij dit noodzakelijk acht, neemt de voorzitter het initiatief tot contact met het Bestuur.

Gevraagde eigenschappen, achtergrond en kennis

De voorzitter voldoet aan dezelfde eisen als de overige leden van de RvC.

Daarnaast wordt van de voorzitter verwacht dat hij beschikt over:

- a uitstekende communicatieve vaardigheden;
- b consensusgerichte instelling;
- c tact en souplesse;
- d goed gevoel voor Bestuurlijke verhoudingen;
- e gevoel voor procedures (weten wanneer welke procedure gevolgd moet worden, actief op de hoogte zijn van de belangrijkste spelregels);
- f 'natuurlijk overwicht';
- g de vaardigheid een team te bouwen;
- h voorbeeldgedrag.

Bij voorkeur is de voorzitter woonachtig in Doesburg.

A.3 Lid van de Raad van Commissarissen

Doel van de functie

Een lid van de RvC heeft samen met de andere leden van de RvC als belangrijkste taak het toezicht houden op het algemeen beleid, de financiële continuïteit en de sociale doelstellingen van de corporatie. Een lid van de RvC staat daarnaast het Bestuur met raad terzijde, binnen het kader van het toezicht.

Gevraagde eigenschappen, achtergrond en kennis

De leden van de RvC denken met het Bestuur mee op strategisch niveau, waarbij de RvC op specifieke deelterreinen adviseur en sparringpartner van het Bestuur kan zijn. Dit vraagt van de commissarissen een aantal kenmerken, een bepaalde achtergrond en specifieke kennis.

Van alle leden van de RvC wordt verwacht dat zij beschikken over de volgende eigenschappen:

- a analytisch inzicht;
- b positief-kritisch, constructieve houding;
- c goede communicatieve vaardigheden;
- d stimulerend;
- e in staat om op afstand toezicht te houden;
- f teamspeler/samenwerkend.

Het verdient de voorkeur dat de RvC in zijn geheel over vakinhoudelijke kennis beschikt op de terreinen:

- a financieel-economisch;
- b commercieel/marketing;
- c HRM/bedrijfskundig;
- d juridisch/fiscaal;
- e vastgoedontwikkeling/bouwmanagement.

Genoemde vakinhoudelijke deskundigheid dient nadrukkelijk te worden nagestreefd. Voor wat betreft het ervaringsniveau zijn de commissarissen het Bestuur in principe op een specifiek gebied één of meer stappen in ervaring vooruit.

Bij voorkeur is het lid woonachtig in Doesburg.

Aanvullende vereisten huurderscommissaris

Twee leden van de RvC hebben zitting op basis van een bindende voordracht door de huurdersorganisatie(s).

Naast de eisen die gelden voor iedere commissaris gelden voor hen enkele bijzondere eisen en verwachtingen:

- heeft kennis en/of ervaring met huurdersbelangen;
- heeft kennis van de maatschappelijke ontwikkelingen in het publieke domein en kennis van de ontwikkelingen binnen wonen, zorg en welzijn;
- heeft interesse in de doelgroepen van de corporatie en kennis van participatie;
- heeft steeds de belangen van de huurders van de corporatie voor ogen;
- heeft een actieve inbreng van het huurdersperspectief in vergaderingen;
- heeft het vermogen om te beoordelen of de positie van huurders voldoende is geborgd;
- heeft het vermogen en de bereidheid om een open en op vertrouwen gebaseerde relatie met de huurdersorganisatie(s) te onderhouden; dit betekent niet dat de huurderscommissaris verantwoording verschuldigd is aan de huurdersorganisatie(s);
- is bereid inhoudelijk van gedachten te wisselen en zich te oriënteren op wat er leeft door het bijwonen van overlegvergaderingen van de huurdersorganisaties.